

EMISSION OBLIGATAIRE VERTE ET RESPONSABLE

40 M€ -14,5 ans

4 novembre 2014 – 4 mai 2029

1^{er} Reporting – juin 2016

Sommaire

- La localisation des projets
- Les modalités du reporting
- Synthèse
- Reporting des opérations
 - TCSP Plateau de Saclay
 - Grand Pôle Intermodal Juvisy sur Orge
 - Extension – restructuration collège Charles Péguy - Morsang sur Orge
 - ACTIBURO : réhabilitation thermique et fonctionnelle - Courcouronnes
 - Cité Valvert – Le Plessis-Pâté
 - RD 36 : aménagement en plateforme multimodale - plateau de Saclay
- Annexes : Indicateurs techniques

Sept projets sélectionnés

TCSP
Plateau de
Saclay

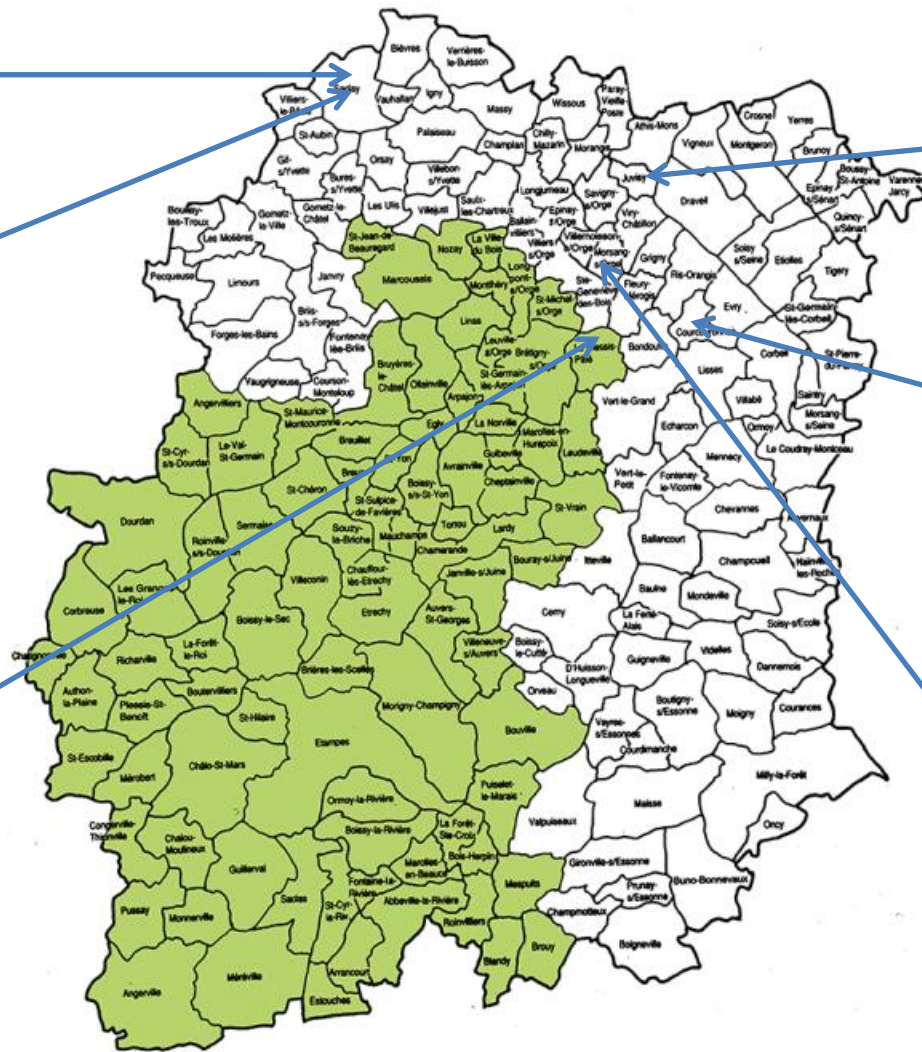
Grand Pôle
Intermodal de
Juvisy sur Orge

Réaménagement
RD 36

ACTIBURO
Courcouronnes

Cité VALVERT
Le Plessis-Pâté

Extension et
restructuration
du Collège
Charles Péguy à
Morsang sur Orge



Les modalités du Reporting

- **Le Département s'est engagé sur trois types d'indicateurs:**
 - **En matière d'allocation des fonds** : présentation de l'avancement financier de chaque projet
 - **En matière de management responsable** : indicateurs renseignés et présentés pour chaque projet
 - **En matière de résultats environnementaux et sociaux** : indicateurs renseignés et présentés pour chaque projet
- **Les types d'indicateurs retenus :**
 - **Indicateurs de management** : indicateurs rendant compte de la conduite responsable du projet pendant la durée des travaux
 - **Indicateurs de résultats** : indicateurs rendant compte des résultats environnementaux, sociaux et sociétaux du projet
- **Les modalités de reporting :**
 - **Présentation annuelle aux investisseurs**
 - **Les indicateurs de chaque projet ont été présentés et validés au lancement de l'émission**
 - **Pendant la période de réalisation des travaux, les indicateurs de management responsable reflétant les respect des normes environnementales, sociétales, d'insertion ou de santé publique sont renseignés**
 - **A l'issue des travaux**, les indicateurs de résultats permettant de connaître l'impact des projets sur l'environnement, sur les déplacements sont calculés et renseignés.
- **Pour la 1^{ère} année :**
 - Un projet achevé (ACTIBURO) fait l'objet d'un reporting intégral sur les trois types d'indicateurs (financier, management, résultat)
 - Quatre projets (TCSP, Grand Pôle intermodal, collège Morsang/Orge, Cité Valvert) donnent lieu à restitution des indicateurs financiers et de management
 - Un projet (EHPAD des Ulis) est retiré. Un nouveau projet est présenté, dont le reporting (indicateurs et commentaires) commencera à compter de la 2^{ème} année (Réaménagement RD 36). Un projet en attente sera proposé après sa délibération.

SYNTHESE

| Projet | Coût total (en M€) | Financement par le Département | Allocation de l'émission ISR* (soit 40 M€) | Commentaires |
|---|-----------------------|--------------------------------------|--|--|
| TCSP Plateau de Saclay - Bus Express 91.06 – Ecole Polytechnique / Christ de Saclay | 75,27 M€ | 14,197 M€ | 6,08 M€ | |
| Grand Pôle Intermodal Juvisy /Orge | 128,35 M€ | 42,66 M€ | 18,26 M€ | |
| Extension restructuration collège Charles Péguy Morsang /Orge | 7,16 M€ | 7,16 M€ | 3,06 M€ | |
| Cité VALVERT lieu pédagogique d'information sur l'habitat durable et l'éco construction | 15,16 M€ | 0,50 M€ | 0,21 M€ | |
| ACTIBURO : réhabilitation thermique et fonctionnelle | 4,45 M€ | 4,45 M€ | 1,90 M€ | |
| Construction d'un EHPAD (Etablissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes) – Les Ulis | 18,7 M€ | 0,00 M€ | 0,00 | Projet retiré |
| Réaménagement RD 36 en infrastructure multimodale | 27 M€ | 18 M€ | 7,70 M€ | Nouveau projet – fiche de présentation intégrée – 1 ^{er} reporting à compter de novembre 2016 |
| Autre(s) projet(s) en attente de délibération | À déterminer | A déterminer | A déterminer | |
| TOTAL | 276,09 M€ | 86,97M€ | 37,22 M€ | |

* L'Emetteur étant une collectivité territoriale soumise à la comptabilité publique, les recettes ne peuvent pas être affectées. Le calcul de cette allocation est donc théorique.



Début travaux

Fin 2013

Fin travaux

2^{ème} semestre
2016



**Montant
global du
projet :**

75,272 M€

Quels objectifs ?

- ✓ Relier plus efficacement et en site propre les établissements présents et futurs aux pôles multimodaux de Massy et de Saint-Quentin-en-Yvelines
- ✓ Faciliter les échanges locaux, en offrant aux voyageurs un service de qualité, en termes de régularité, de temps de parcours et d'accessibilité
- ✓ S'inscrire dans le Schéma Directeur de la Région IDF, via la liaison entre Massy et Saint-Quentin-en-Yvelines, ainsi que vers les infrastructures de transport nationales ou internationales

Portage : Syndicat des transports d'Ile-de-France MOA (Etat 41%, Région Ile-de-France 41%, Conseil départemental 18%)

Quels bénéfices en matière de développement durable ?

Social

- ✓ Amélioration de la desserte pour les usagers de la zone
- ✓ Amélioration du cadre de vie des riverains
- ✓ Renforcement de l'inter-connectivité et inter-modalité
- ✓ Contribution à l'insertion sociale des personnes éloignées de l'emploi



Environnemental

- ✓ Insertion urbaine raisonnée selon les zones sensibles de biodiversité
- ✓ Contribution à la préservation de la qualité de l'air et des eaux du secteur
- ✓ Mobilité durable : renforcement de l'offre en transport en commun en alternative à l'usage individuel de la voiture, continuité de circulations cyclistes et piétonnes le long du tracé



Economique

- ✓ Contribution au développement et à l'attractivité du Plateau de Saclay, secteur stratégique de développement économique, de recherche et de formation supérieure



Quels indicateurs ?

Résultats



- ✓ Evolution du nombre de voyageurs (en %)
- ✓ Réduction du temps de parcours
- ✓ Sécurisation du réseau (accidentologie)
- ✓ Evolution du trafic routier (% report modal)
- ✓ Qualité des eaux de ruissellement
- ✓ Gains en € liés au report modal et au gain de temps pour les voyageurs (mesure ex ante)

Management



- ✓ Concertation avec les parties prenantes
- ✓ Suivi des heures d'insertion sociale
- ✓ Taux de recyclage des déchets de chantier

TRANSPORT EN COMMUN EN SITE PROPRE

Plateau de SACLAY – Ecole polytechnique / Christ de Saclay (bus express 91-06)

❖ La réalisation de l'opération :

- Les travaux ont démarré en novembre 2013. Une mise en service partielle (section Ecole polytechnique / carrefour de St-Aubin) a été effectuée le 4 avril 2016, notamment pour assurer la desserte d'entreprises s'implantant concomitamment sur le plateau. La mise en service complète (jusqu'au Christ de Saclay) est attendu pour le 2^{ème} semestre 2016.
- Néanmoins, afin de réaliser les finitions, les derniers réglages, les aménagements paysagers le long du site propre, 5% de travaux seront à prévoir après la mise en service du TCSP.
- Le STIF est le maître d'ouvrage du projet. Le Département de l'Essonne est financeur de cette opération via une subvention d'investissement au maître d'ouvrage, versée selon la réglementation en HT, ce qui conduit à renseigner les indicateurs financiers de cette opération en hors taxe.

❖ Le management des travaux

Concertation

La concertation avec les parties prenantes a été intense, soulignant le caractère positif du dialogue établi entre le porteur du projet et les autres parties. Le dispositif s'est appuyé sur :

- des comités de suivi avec le CEA (7 en 2014, 6 en 2015, 1 en 2016).
- des comités d'exploitation sous chantier avec les gestionnaires de voiries et transporteurs (3 en 2014, 4 en 2015, 1 en 2016).
- des réunions d'interfaces avec l'EPPS, la CAPS, le Département et les communes (15 en 2014, 19 en 2015, 2 en 2016).
- une participation aux réunions d'information public organisées

par l'EPPS (2 en 2014).

- des réunions de concertation avec les riverains dans le cadre des travaux de reconstitution de parcelles (15 en 2014, 8 en 2015, 2 en 2016).

Insertion sociale

- Le nombre d'heures réalisé à mars 2016 est de 1 904 h (sur les 5 393 h prévus).
- Au regard des conditions économiques actuelles (mise en chômage partiel), certaines entreprises ont demandé la suspension de ces clauses, permettant un retrait des heures dues au titre des marchés de 1 668 h (calcul à affiner).
- Le calcul des ETP/an a pris pour hypothèse un nombre de 1820,04 h/an.

Santé / Sécurité

- Le chantier relève d'une opération de 1^{ère} catégorie, impliquant la mise en place d'un CISSCT (Collège Interentreprises de Sécurité, de Santé et des Conditions de Travail). Il se réunit trimestriellement depuis juillet 2014.
- Des audits de sécurité ont été mis en œuvre tous les 2 mois et ont été effectués par un intervenant extérieur de mars à décembre 2015.



Début travaux
Mars 2015
Fin travaux
2020



Montant global du projet :
128,35 M€

Quels objectifs ?

- ✓ Créer un nouveau pôle d'échanges bus – gare RER structuré et intégré dans un projet urbain cohérent
- ✓ Faciliter et sécuriser les cheminements piétons, notamment grâce à la réalisation de la passerelle « circulations douces » (piétons et cycles)
- ✓ Adapter les installations aux personnes à mobilité réduite (PMR)
- ✓ Doter le site d'équipements d'informations voyageurs et améliorer la lisibilité de l'offre intermodale

Co-Portage : Conseil départemental de l'Essonne (MO) : 33,81%, Région Ile de France : 41%, Etat 7,18%, SNCF : 9,88 %, RFF : 6,04% CALPE 2,09%

Quels bénéfices en matière de développement durable ?

Social

- ✓ Accessibilité aux personnes à mobilité réduite
- ✓ Renforcement de l'inter-connectivité et l'inter-modalité
- ✓ Amélioration du confort et de la sécurité des usagers lors des cheminements
- ✓ Contribution à l'insertion sociale des personnes éloignées de l'emploi



Environnemental

- ✓ Mobilité durable : report modal significatif avec une diminution du nombre de véhicules sur la route, création d'une passerelle circulations douces
- ✓ Amélioration de l'insertion architecturale des infrastructures



Economique

- ✓ Réduction du temps quotidien de parcours des usagers
- ✓ Amélioration de l'attractivité du pôle gare



Quels indicateurs ?

Résultats



- ✓ Evolution du nombre d'usagers (%)
- ✓ Taux de satisfaction des usagers
- ✓ Modes doux créés en km (piétons et cycles)
- ✓ Gains en € liés au report modal et au temps pour les voyageurs (mesure ex ante)

Management



- ✓ Consultation des parties prenantes
- ✓ Suivi des heures d'insertion sociale :
- ✓ Santé sécurité : suivi du plan de prévention
- ✓ Taux de recyclage des déchets de chantier

GRAND PÔLE INTERMODAL

JUVISY SUR ORGE

❖ La réalisation de l'opération

- En 2014, les seuls travaux de la maîtrise d'ouvrage (MOA) SNCF Réseau ont été lancés. Ils ont été réalisés sur emprises ferroviaires, donc ont été peu visibles par la population et ont eu aucun impact sur la vie locale
- Les travaux sous MOA départementale ont été lancés en mars 2015 et ont permis de réaliser la quasi-totalité de la réparation du pont routier RD29 et de construire les appuis de la future rampe Mairie.
- De son côté, SNCF Réseau a mené les travaux du prolongement du passage souterrain nord et a poursuivi la reconstruction des bâtiments techniques sur le site d'Athis-Mons.
- L'avancement des travaux reste conforme au planning initial
- Le Département a mandaté au-delà des prévisions de dépenses de l'année 2014
- Sur l'exercice 2015, le Département a mandaté près de 8,7 M€ dont près de 5 M€ au titre de sa MOA directe.
- A fin 2015, en montant cumulé, le Département a dépensé 12,7 M€ pour cette opération.

❖ Le management des travaux

✓ Concertation avec les parties prenantes

- De nombreuses réunions ont été organisées entre les partenaires du projet et avec les acteurs locaux (communes, services incendie, transporteurs, forces de l'ordre) compte tenu du périmètre de travaux en 2014, il a été jugé prématuré d'organiser des réunions avec la population.
- A la demande de la ville de Juvisy-sur-Orge, une réunion publique a été organisée en avril 2015 pour présenter les grandes phases de travaux du pôle ; celle-ci a suscité un grand intérêt auprès de la population.

✓ Insertion sociale

- Dans le cadre du marché de travaux, le titulaire s'est engagé à réaliser sur la durée d'exécution une action d'insertion sociale ; celle-ci varie selon les tranches de travaux concernées. Sur la base des deux tranches de travaux aujourd'hui affermées, le Groupement d'entreprises doit faire réaliser 4012 heures d'insertion.
- A la fin novembre 2015, 525 heures ont pu être validées par le PLIE Nord Essonne

(plan local d'insertion et d'emploi).

Le dossier fait l'objet d'un suivi par le service en charge du dispositif « clause sociale » au sein du Département; des réunions sont organisées tous les six mois avec l'entreprise et les services du Département ainsi que le GEIQ (groupement d'employeurs pour l'insertion et la qualification) pour faire un point sur la mise en œuvre des engagements pris par l'entreprise dans le cadre du marché de travaux.

Le prochain point d'étape est programmé avec l'entreprise à la rentrée de septembre.

Santé / Sécurité

Le suivi de ce chantier a nécessité la désignation d'un coordonnateur de sécurité chargé de mettre à jour le journal du chantier, d'établir un plan particulier de sécurité et de protection de la santé (PPSPS), de rédiger un plan général de coordination en matière de sécurité et de protection de la santé (PGC), d'organiser la mise en place d'un collège interentreprises de sécurité, de santé et des conditions de travail (CISSCT). Ce collège se tient une fois par trimestre pendant toute la durée des travaux sous périmètre départemental.

Depuis la fin mars 2015, date de lancement des travaux sous périmètre CD91, 2 accidents de travail ont été déclarés : en septembre, déclaration d'une luxation à l'épaule (ouverture malencontreuse d'une trappe d'échafaudage où un ouvrier était positionné), et en décembre, un compagnon se donne un coup de marteau à la main droite.

Taux de recyclage des déchets du chantier

Sur 37,22 tonnes de déchets générés par les travaux du Département, 29 tonnes, soit 79 % des déchets produits ont pu faire l'objet d'une valorisation, notamment énergétique.

Les matériaux concernés par cette valorisation sont représentés principalement par les déchets de construction et de démolition, de béton, et de bois.

Il est important de préciser que l'entreprise s'est engagée sur un taux de valorisation moyen de 71%. (selon les matériaux concernés).



Début travaux
Fin 2014
Fin travaux
Sept 2016



Montant global du projet :
7,160 M€

Quels objectifs ?

- ✓ Etendre et restructurer la demi-pension du collège, incluant la création d'une salle « audiovisuel et réunions », reconstruire les sanitaires et créer un préau
- ✓ Améliorer l'accessibilité du collège avec la création de 3 ascenseurs
- ✓ Améliorer les performances énergétiques de l'établissement : rénovation thermique, remplacement de chaudières, réfection des toitures, installation de panneaux solaires, isolation par l'extérieur

Portage : Conseil départemental de l'Essonne

Quels bénéfices en matière de développement durable ?

Social

- ✓ Amélioration des conditions de restauration et d'hygiène des collégiens, des conditions d'enseignement et de travail des personnels
- ✓ Accessibilité du collège aux personnes à mobilité réduite
- ✓ Développement culturel et social avec la salle « audiovisuel et réunions »
- ✓ Contribution à l'insertion sociale des personnes éloignées de l'emploi



Environnemental

- ✓ Amélioration de la performance énergétique de l'établissement
- ✓ Mise en place du tri sélectif des déchets
- ✓ Rétention des eaux pluviales par mise en œuvre d'une toiture végétalisée
- ✓ Mobilité durable : création d'un abri à vélos




Economique

- ✓ Contribution à l'activité économique du territoire




Quels indicateurs ?

Résultats

- ✓ Consommations d'énergie du collège 
- ✓ Gain de performance et classe énergétique
- ✓ Taux de recyclage des déchets
- ✓ Taux d'utilisation de l'abri à vélo / capacité / nb de personnes utilisant vélo
- ✓ Capacité d'accueil en demi-pension
- ✓ Taux d'accessibilité PMR

Management

- ✓ Concertation avec les parties prenantes 
- ✓ Suivi des heures d'insertion sociale
- ✓ Santé sécurité
- ✓ Suivi chantier propre – environnement

EXTENSION ET RESTRUCTURATION DU COLLÈGE CHARLES PÉGUY MORSANG SUR ORGE

❖ La réalisation de l'opération

- Après un lancement de la phase des marchés publics en février 2014, les travaux ont démarré en juillet 2014.
- Fin 2015, l'opération était réalisée à 75,50%, permettant la prise de possession par le collège de l'administration et l'utilisation de la demi-pension.
- Un ensemble de travaux reste à terminer : la mise en place des ascenseurs, le ravalement et l'isolation extérieure du bâtiment « logement », ainsi que la rénovation de l'atelier OP (ouvrier professionnel)
- En réalisation financière, au 31 décembre 2014, sur les 7,16 M€ de budget total du projet : 1,918 M€ avaient été payés, et au 31 décembre 2015 : 5,403 M€.

❖ Le management des travaux

✓ Concertation avec les parties prenantes :

- Les représentants des utilisateurs ont été conviés à chaque réunion de chantier pour aborder les problèmes inhérents au projet de l'opération : phasage, sécurité, modalité de remise des ouvrages et prise de possession (déménagement)

✓ Insertion sociale :

- Les clauses d'insertion sociale se sont traduites par 550 heures d'insertion en 2014 et 2.970 heures d'insertion en

2015.

Quatre personnes ont bénéficié de ce parcours d'insertion par l'emploi : 2 hommes de moins de 26 ans et 2 hommes entre 26 et 40 ans. Deux d'entre eux ont effectué des missions de nettoyage de locaux pour 81 heures dans le cadre de contrats de mise à disposition via une association intermédiaire, les 2 autres ont effectué des travaux de maçonnerie durant 236 heures avec un contrat de travail temporaire d'insertion.

Santé / Sécurité :

Aucun accident n'a été enregistré

✓ Recyclage des déchets du chantier :

- Sur 150 tonnes de déchets générés par les travaux sur ce chantier, 97 tonnes, soit 64% des déchets produits, ont pu faire l'objet d'une valorisation notamment énergétique. Les matériaux concernés par cette valorisation sont représentés principalement par les déchets de construction et de démolition, de béton et de bois.

CITÉ VALVERT :

LIEU PÉDAGOGIQUE D'INFORMATION SUR L'HABITAT DURABLE ET L'ÉCO-CONSTRUCTION - LE PLESSIS-PÂTÉ



Début travaux
Mi 2015
Fin travaux
Mi 2017



Montant global du projet :
15,160 M€

Quels objectifs ?

- ✓ Créer un lieu unique d'information et de conseil, d'envergure régionale, sur l'habitat durable et l'éco construction, pour tous publics
- ✓ Délivrer un signal fort et démonstrateur de croissance en matière de développement durable, en alliant performance environnementale et innovation sociale et économique avec la promotion de nouvelles formes d'organisation du travail
- ✓ S'inscrire dans le projet global de ZAC Val Vert Croix Blanche, visant à promouvoir l'emploi local et les éco-activités

Portage: Cœur d'Essonne Agglomération (46,83%) Autres partenaires: Région IDF 29,68%, SORGEM 4,94%, Conseil Départemental Essonne 3,3%

Quels bénéfices en matière de développement durable ?

Social

- ✓ Amélioration des connaissances à plusieurs niveaux : scolaire, grand public, professionnel et institutionnels
- ✓ Contribution à l'insertion sociale des personnes éloignées de l'emploi



Environnemental

- ✓ Maîtrise des impacts environnementaux avec les certifications HQE et Effinergie + du bâtiment
- ✓ Contribution au développement, à la diffusion et mise en œuvre de la construction durable



Economique

- ✓ Contribution à l'activité économique du territoire
- ✓ Développement des filières locales de l'éco-habitat et de l'éco-construction et de la formation à ces pratiques



Quels indicateurs ?

Résultats

- ✓ Consommations d'énergie de la cité
- ✓ Bâtiment certifié HQE et Effinergie +
- ✓ Professionnels formés
- ✓ Nombre de visiteurs / type de public
- ✓ Nombre et types d'évènements accueillis
- ✓ Retombées économiques locales



Management

- ✓ Concertation des parties prenantes sur le fonctionnement de la cité et le chantier
- ✓ Suivi du profil HQE par étape
- ✓ Suivi des heures d'insertion sociale
- ✓ Santé sécurité
- ✓ Suivi du chantier propre – environnement



CITÉ VALVERT :

LIEU PÉDAGOGIQUE D'INFORMATION SUR L'HABITAT DURABLE ET L'ÉCO-CONSTRUCTION

- LE PLESSIS-PÂTÉ

➤ **Stade de réalisation du projet**

- La déclaration d'Utilité Publique de la ZAC et de son programme d'équipement public a été obtenue en janvier 2014. Le conseil communautaire a approuvé le dossier de réalisation de la ZAC et de son programme d'équipement public en janvier 2014. Le juge des expropriations a été saisi pour la fixation des indemnités d'éviction en octobre 2014. ✓
- L'Avant-Projet-Définitif de la cité a été validé en comité d'engagement en avril 2014. ✓
- Les études de sol ainsi que les études géothermiques et environnementales ont été réalisées.
- Le démarrage des travaux, initialement prévu pour la mi 2015, a été retardé par des difficultés de maîtrise foncière de l'emprise de la cité (11 650 m²), et par la nécessité de dévoyer une voirie départementale préalablement au démarrage des travaux.

Suivi de dépenses du budget en € mandatés

- 512 428 euros HT (source : EPDR Sorgem – mandataire pour la réalisation de la Cité Valvert) : honoraires du maître d'œuvre, du mandataire et des différents bureaux d'études. ✓

➤ **Indicateurs de management**

✓ **Concertation avec les parties prenantes**

- 2 comités partenariaux réunissant une quarantaine participants (institutionnels, associations...) ont eu lieu en mars et juin 2014. Ils ont permis de présenter aux partenaires l'état d'avancement du projet et de les associer à la réflexion sur l'organisation spatiale du lieu et les différentes activités à y développer en direction des différents publics cibles. ✓
- 11 ateliers de concertation avec les partenaires ont eu lieu entre avril et fin 2014 sur 4 thématiques : ✓
 - La sensibilisation, la formation, la labellisation des différents publics
 - L'offre économique au sein de la cité
 - Le rayonnement régional de la cité
 - La programmation événementielle de la cité

- Chaque atelier a réuni 8 participants en moyenne, soit un total de 78 participants pour les 11 ateliers.

Suivi du Profil HQE

- La certification « NF HQE Bâtiment tertiaire neuf » a été obtenue en phase programme et délivrée par Certivea en avril 2014. Sur les 15 cibles du référentiel HQE, 3 cibles visent le niveau « base » ; 6 cibles visent le niveau « performant » ; 5 cibles visent le niveau « très performant ».
- S'agissant du niveau de performance atteint, la note globale composée des niveaux obtenus (base, performant, très performant) sur chacun des 15 indicateurs suivies sera proposée et co-construite avec le Maître d'ouvrage (Communauté d'Agglomération Cœur d'Essonne). Cette donnée ne sera disponible qu'en fin d'opération.

Insertion sociale Chantier non commencé

Santé / Sécurité Chantier non commencé

Respect des critères liés au Chantier propre : Chantier non commencé

Taux de recyclage des déchets du chantier : Chantier non commencé

ACTIBURO : REHABILITATION THERMIQUE ET FONCTIONNELLE COURCOURONNES



Début travaux

Mars 2014

Fin travaux

Mars 2015



Montant global du projet :
4,450 M€

Quels objectifs ?

- ✓ Renover énergétiquement le bâtiment : optimisation de l'éclairage et de l'informatique, isolation par l'extérieur, changement des menuiseries, système de ventilation double flux avec récupération de chaleur, toitures végétalisées
- ✓ Faciliter la maintenance et l'entretien
- ✓ Améliorer le confort acoustique et la qualité de l'air intérieur

Portage: Conseil départemental de l'Essonne

Quels bénéfices en matière de développement durable ?

Social

- ✓ Amélioration des conditions de travail des personnels
- ✓ Accessibilité du bâtiment aux personnes à mobilité réduite
- ✓ Contribution à l'insertion sociale des personnes éloignées de l'emploi



Environnemental

- ✓ Maîtrise des impacts avec la Charte Construire et Subventionner Durable:
 - Amélioration de la performance énergétique à un niveau BBC Rénovation
 - Amélioration du confort acoustique et de la qualité de l'air intérieur
 - Recours à des matériaux respectueux de l'environnement
- ✓ Mise en place du tri sélectif des déchets
- ✓ Rétention des eaux pluviales par mise en œuvre d'une toiture végétalisée
- ✓ Mobilité durable : stationnement pour véhicule électrique et abri à vélo




Economique

- ✓ Valorisation de Certificats d'Economie d'Énergie
- ✓ Contribution à l'activité économique du territoire




Quels indicateurs ?

Résultats

- ✓ Consommations d'énergie du bâtiment 
- ✓ Gain de performance et classe énergétique
- ✓ Qualité de l'air (mesure de polluants)
- ✓ Niveau d'atténuation acoustique
- ✓ Bien être des usagers (audits trimestriels)
- ✓ Taux d'accessibilité PMR

Management

- ✓ Concertation locale : suivi des réclamations 
- ✓ Suivi des heures d'insertion sociale
- ✓ Suivi des déchets de chantier et taux de recyclage (charte chantier faible nuisance)
- ✓ Suivi santé sécurité (accidents)

ACTIBURO : REHABILITATION THERMIQUE ET FONCTIONNELLE COURCOURONNES

❖ La réalisation de l'opération

- Après un lancement de la phase des marchés publics en février 2014, les travaux ont démarré en avril 2014.
- Les travaux ont été réalisés dans le respect du planning contractuel de l'entreprise et dans le respect de l'enveloppe budgétaire globale de 4 450 000 € TTC
- Les travaux sont achevés et l'équipement fonctionne depuis mars 2015.
- Dans le cadre de la mission Assistance à Exploitation pendant 2 ans du Moe (AEXP2) un audit est en cours et des travaux de parachèvement seront prochainement lancés pour ajuster certains éléments au meilleur usage du site.

❖ Le management des travaux

- Concertation avec les parties prenantes :
- Les utilisateurs ont été associés à 7 des 13 Comités techniques qui ont ponctué l'opération, que ce soit en phase programmation, et en phase conception. Les utilisateurs ont par ailleurs été intéressés à la mise en

œuvre, notamment dans la conception du mur végétal fait à leur demande et entretenu depuis par eux. Ils ont pu visiter le chantier et transmettre certaines remarques occasionnant certains ajustements avant la livraison du site.

Les utilisateurs répondent également à un questionnaire de satisfaction concernant le confort d'usage, à l'occasion de l'audit de la mission AEXP2

Insertion sociale :

Le marché du lot 2 « Performance thermique et énergétique », passé avec le groupement MEUNIER/SAEBI/GUIBAN, contenait une clause sociale impliquant l'emploi de public en réinsertion à concurrence de 750h. Ce sont 914h qui ont été totalisées, répartie sur 6 personnes employées par le groupement.

Santé / Sécurité :

Aucun accident n'a été déploré sur le chantier

ACTIBURO : REHABILITATION THERMIQUE ET FONCTIONNELLE COURCOURONNES

❖ Les résultats

• Atténuation acoustique

En attente des résultats du diagnostic après travaux

• Accessibilité des personnes à mobilité réduite

Bien que ne relevant pas d'une obligation réglementaire, tout le site a été rendu accessible : ascenseurs, portes motorisées, WC handicapés, flashes lumineux (pour alarme incendie), contraste lumineux et bandes pododactiles pour les emmarchements.

• Evolution de la consommation d'énergie

Baisse de 74,75% de consommation d'énergie par rapport à la consommation avant travaux. Une dérive d'usage constatée cet hiver à récemment été corrigée. Elle devrait permettre d'améliorer encore cette baisse de la consommation d'énergie.

• Récupération des eaux de pluie

Deux cuves de 6m³ permettent la récupération et la réutilisation d'eaux de pluie qui alimentent tous les wc, le système d'irrigation du mur végétal et le robinet de puisage

extérieur permettant l'arrosage des plantes et le lavage des véhicules.

• Classement et performance énergétique

Passage du niveau E au niveau B

Une dérive d'usage constatée cet hiver à récemment été corrigée. Elle devrait permettre d'améliorer encore cette baisse de la consommation d'énergie et d'atteindre le niveau A.

• Qualité de l'air

Le comparatif des diagnostics faits avant puis après travaux, montre une amélioration significative pour 11 des 12 indicateurs (cf. tableau page 23)

Reste un dépassement de seuil concernant la teneur en dioxyde d'azote pour laquelle une étude complémentaire est en cours. Une résolution par l'usage sera peut être suffisante, les extracteurs prévus n'ayant pas été utilisés par les agents



Début travaux
Automne 2017
Fin travaux
Fin 2019



Montant global du projet :
27 M€



Quels objectifs ?

- ✓ Réduire significativement les phénomènes de saturation du trafic au carrefour du Christ de Saclay et en rendre l'accès plus aisé, plus adapté et plus sécurisé pour l'ensemble des usagers
- ✓ Améliorer l'offre et la lisibilité en matière de transports en commun entre Châteaufort en Yvelines et Massy en Essonne
- ✓ Favoriser le développement des pratiques alternatives en matière de déplacements sur le plateau de Saclay

Portage : Conseil Départemental MOA avec un financement de l'Etat à hauteur de 9 M€

Quels bénéfices en matière de développement durable ?

Social

- ✓ Amélioration des conditions de déplacements pour les usagers
- ✓ Renforcement de l'inter-connectivité et inter-modalité
- ✓ Contribution à l'insertion sociale des personnes éloignées de l'emploi



Environnemental

- ✓ Insertion paysagère de l'infrastructure
- ✓ Contribution à la préservation de la qualité des eaux du secteur et de l'air
- ✓ Mobilité durable : transports en commun et modes doux favorisés



Economique

- ✓ Contribution à la desserte et à l'attractivité du Plateau de Saclay,
- ✓ Réduction du temps quotidien de parcours des usagers



Quels indicateurs ?

Résultats



- ✓ Réduction du temps de parcours
- ✓ Sécurisation du réseau (accidentologie)
- ✓ Qualité des eaux de ruissellement

Management



- ✓ Concertation avec les parties prenantes
- ✓ Suivi des heures d'insertion sociale
- ✓ Taux de recyclage des déchets de chantier

Annexes

INDICATEURS TECHNIQUES

TRANSPORT EN COMMUN EN SITE PROPRE

Plateau de SACLAY - Ecole Polytechnique / Christ de Saclay (bus express 91-06)

| Indicateurs | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|------------|------------|------------|------|------|------|------|
| Stades de réalisation du Projet | | | | | | | |
| - Avant projet (fait/en cours/non fait) | | | | | | | |
| - Etude projet (fait/en cours/non fait) | | | | | | | |
| - Passation des AO (fait/en cours/non fait) | | | | | | | |
| - Réalisation des travaux (% d'avancement) | 35 | 85 | 92 | | | | |
| - Respect du planning (o/n) | o | o | n | | | | |
| Suivi de dépense du budget en € | 19,50 MEHT | 26,05 MEHT | 16,63 MEHT | | | | |
| - Suivi du budget en % par rapport au total prévu | | | | | | | |
| Indicateurs de Management | | | | | | | |
| Concertation avec les parties prenantes (hors comité de pilotage) | | | | | | | |
| - Nombre de réunions avec les citoyens, associations, collectivités/an | 42 | 37 | 17 | | | | |
| Insertion sociale | | | | | | | |
| - Nombre d'heures réalisées/an | 1376 | 528 | | | | | |
| - Nombre ETP/an | 0,76 | 0,29 | | | | | |
| - Nombre de personnes en insertion passées en CDI | 0 | 0 | | | | | |
| Santé/Sécurité | | | | | | | |
| - Nombre d'accidents / an sur le chantier | 0 | 0 | | | | | |
| Indicateurs de résultats | | | | | | | |
| Evolution du nombre de voyageurs (%) | | | | | | | |
| - par rapport à l'année de référence* | | | | | | | |
| Réduction du temps de parcours (en %) | | | | | | | |
| - par rapport à l'année de référence* | | | | | | | |
| Evolution du trafic routier | | | | | | | |
| - % de report modal | | | | | | | |
| Evolution de la qualité des eaux de ruissellement | | | | | | | |
| - Polluants organiques : DCO (mgO ₂ /l) | | | | | | | |
| - Polluants organiques : DBO ₅ (mgO ₂ /l) | | | | | | | |
| - Matières en suspension : MES (mg/l) | | | | | | | |
| - Azote : NTK (mg/l) | | | | | | | |
| - Plomb (mg/l) | | | | | | | |
| - Hydrocarbures (mg/l) | | | | | | | |
| - Nitrate : NO ₃ (mg/l) | | | | | | | |
| - Chlorure (mg/l) | | | | | | | |
| Réduction des coûts externes environnementaux (bruit, pollution, effet de serre) | | | | | | | |
| - estimation de la réduction des coûts externes environnementaux grâce au projet (€ / véhicule / km) | | | | | | | |
| - Suivi du nombre de kms d'infrastructures créés en faveur des modes doux | | | | | | | |
| Bénéfices voyageurs liés au report modal et gain de temps (en € - Méthode STIF) | | | | | | | |



* Année de référence à déterminer par le CD91

GRAND PÔLE INTERMODAL

JUVISY SUR ORGE

| Indicateurs | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 |
|--|----------|----------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Stades de réalisation du Projet | | | | | | | | | | | | |
| - Avant projet (fait/en cours/non fait) | fait | fait | | | | | | | | | | |
| - Etude projet (fait/en cours/non fait) | fait | fait | | | | | | | | | | |
| - Passation des AO (fait/en cours/non fait) | fait 1/2 | fait 1/2 | | | | | | | | | | |
| - Réalisation des travaux sous périmètre CD91 (% d'avancement) | 0% | 15% | | | | | | | | | | |
| - Respect du planning (o/n) | oui | oui | | | | | | | | | | |
| Suivi de dépense du budget en € | | | | | | | | | | | | |
| Suivi du budget en % par rapport au total prévu (en cumulé) | 5,5% | 18% | | | | | | | | | | |
| Indicateurs de Management | | | | | | | | | | | | |
| - Concertation avec les parties prenantes (hors comité de pilotage) | | | | | | | | | | | | |
| Nombre de réunions avec les citoyens, associations, collectivités/an | 2 | 1 | | | | | | | | | | |
| - Insertion sociale | | | | | | | | | | | | |
| Nombre d'heures réalisées/an | 0 | 525 | | | | | | | | | | |
| Nombre ETP/an | 0 | | | | | | | | | | | |
| Nombre de personnes en insertion passées en CDI | 0 | 0 | | | | | | | | | | |
| - Santé/Sécurité | | | | | | | | | | | | |
| Nombre d'accidents / an sur le chantier | 0 | 2 | | | | | | | | | | |
| - Taux de recyclage des déchets de chantier (en %) | | | | | | | | | | | | |
| | 0 | 79% | | | | | | | | | | |
| Indicateurs de résultats | | | | | | | | | | | | |
| - Evolution du nombre d'usagers (%) par rapport à l'année de référence* | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| - Evolution du taux de satisfaction des usagers (en %) par rapport à une mesure de satisfaction de référence | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| - création d'aménagements améliorant l'accessibilité et les modes actifs (marche, vélo...) (o/n) | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |
| - Bénéfices voyageurs liés au report modal et gain de temps lors des correspondances et des circulations dans l'enceinte du pôle intermodal (en h/min/sec et €) | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | |

EXTENSION ET RESTRUCTURATION DU COLLÈGE CHARLES PÉGUY
MORSANG SUR ORGE

| Indicateurs | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|--------------------|--------------------|------|------|------|------|------|
| Stades de réalisation du Projet | | | | | | | |
| - Avant projet | | | | | | | |
| - Etude projet | | | | | | | |
| - Passation des AO (fait/en cours/non fait) | Fait | Fait | | | | | |
| - Réalisation des travaux (% d'avancement) | 23% | 80% | | | | | |
| - Respect du planning (o/n) | 0 | | | | | | |
| Suivi de dépense du budget en € | | | | | | | |
| - Suivi du budget en % par rapport au total prévu | 26,79% | 75,50% | | | | | |
| Indicateurs de Management | | | | | | | |
| - Concertation avec les parties prenantes (hors comité de pilotage) | | | | | | | |
| Nombre de réunions avec les usagers des bâtiments, associations, collectivités/an | 1 fois par semaine | 2 fois par semaine | | | | | |
| - Insertion sociale | | | | | | | |
| Nombre d'heures réalisés/an | 550 H | 2970 H | | | | | |
| Nombre ETP/an | | | | | | | |
| Nombre de personnes en insertion passées en CDI | | | | | | | |
| - Santé/Sécurité | | | | | | | |
| Nombre d'accidents / an sur le chantier | zero | zero | | | | | |
| - Respect des critères liés au Chantier propre (o/n) | oui | oui | | | | | |
| Indicateurs de résultats | | | | | | | |
|  - Evolution de la capacité d'accueil en demi-pension en % par rapport à la situation de référence | | | | | | | |
| - Taux d'accessibilité PMR (en %) (nb de salles/équipements accessibles PMR sur nb total de salles/équipements) | | | | | | | |
|  - Evolution de la consommation d'énergie (kwh/m ³) | | | | | | | |
| -Gain de performance et classe énergétique | | | | | | | |
| Rapport de la consommation d'énergie par rapport à la consommation avant travaux (en %) | | | | | | | |
| Classement énergétique | | | | | | | |
| - Tri/recyclage des déchets | | | | | | | |
| Tri des déchets organiques cantine (o/n) | | | | | | | |
| Tri des déchets verts (o/n) | | | | | | | |
| Tri des déchets papiers/cartons (o/n) | | | | | | | |
| Taux de recyclage global (%) | | | | | | | |
| - Evolution du taux d'utilisation de l'abri à vélo en % (nb de places utilisées sur nb de places disponibles) | | | | | | | |

*Taux de fréquence annuel : nombre d'accidents avec arrêt de travail >1jour, survenus au cours d'une période annuelle pour un million d'heures travaillées

*Taux de gravité (TG) : nombre de journées indemnisées pour 1 000 heures travaillées

*Indice de fréquence (IF) : nombre d'accidents avec arrêt pour 1 000 salariés

CITÉ VALVERT : LIEU PÉDAGOGIQUE D'INFORMATION SUR L'HABITAT DURABLE ET L'ÉCO-CONSTRUCTION

LE PLESSIS-PÂTÉ

| Indicateurs | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--|-----------------|----------------------|------|------|------|------|------|------|------|
| | 2014 | | | | | | | | |
| Stades de réalisation du Projet | | | | | | | | | |
| - Avant projet (fait/en cours/non fait) | fait | fait | | | | | | | |
| - Etude projet (fait/en cours/non fait) | en cours | fait | | | | | | | |
| - Passation des AO (fait/en cours/non fait) | en cours | en cours | | | | | | | |
| - Réalisation des travaux (% d'avancement) | 0% | 0% | | | | | | | |
| - Respect du planning (o/n) | non | non | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Suivi de dépense du budget en € mandatés | | | | | | | | | |
| - Suivi du budget en % par rapport au total prévu (CAVO) | 0% | 0% | | | | | | | |
| - Suivi du budget en % par rapport au total prévu (subvention CD91) | 0% | 0% | | | | | | | |
| | 2014 | | | | | | | | |
| Indicateurs de Management | | | | | | | | | |
| Concertation avec les parties prenantes (hors comité de pilotage) | | | | | | | | | |
| - Nombre de réunions avec les citoyens (dont utilisateurs), associations, collectivités / an | 2 | 2 | | | | | | | |
| - Nombre d'ateliers de concertation avec les partenaires/an | 11 | 8 | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Suivi du profil HQE | | | | | | | | | |
| - Atteinte des cibles HQE du bâtiment fixées (o/n) | oui | oui | | | | | | | |
| - Niveau de performance atteint (note obtenue par Certivea) | 16 ? | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Insertion sociale | | | | | | | | | |
| - Nombre d'heures réalisées/an | cf commentaires | chantier non démarré | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Santé/Sécurité | | | | | | | | | |
| - Nombre d'accidents/an sur le chantier | cf commentaires | chantier non démarré | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Respect des critères liés au Chantier propre (o/n) | cf commentaires | chantier non démarré | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Indicateurs de résultats | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Nombre de visiteurs/type de public/an | | | | | | | | | |
| - nb de visiteurs étudiants | | | | | | | | | |
| - nb de visiteurs professionnels | | | | | | | | | |
| - nb de visiteurs institutionnels | | | | | | | | | |
| - nb de visiteurs grand public | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Nombre et types d'évènement organisés/an | | | | | | | | | |
| - Nombre de rencontres professionnelles (développement expertise) | | | | | | | | | |
| - Nombre d'évènements grand public | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Consommation d'énergie (kwh/m²) | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Certification de la cité | | | | | | | | | |
| - Certification HQE (o/n) | | | | | | | | | |
| - Certification Effinergie + (o/n) | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | |
| Retombées économiques locales | | | | | | | | | |
| - Nb d'entreprises suivies ou accompagnées sur les questions de certification/an | | | | | | | | | |
| - Nb d'entreprises qui ont payé des heures de co-working/an | | | | | | | | | |

ACTIBURO : REHABILITATION THERMIQUE ET FONCTIONNELLE
COURCOURNNES

| Indicateurs | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|--|-----------------|----------|----------|--|------|------|--|
| Stades de réalisation du Projet | | | | | | | |
| Avant-projet | 2014 | | | | | | |
| Etude-projet | 2014 | | | | | | |
| Realisation des AG | 2014 | | | | | | |
| Realisation des Travaux (% d'avancement) | 83 | 100 | 100 | | | | |
| Respect du planning (a/n) | 9 | 9 | 9 | | | | |
| | | | | le solde des travaux n'a été payé qu'après suite | | | |
| | | | | des réserves pour co | | | |
| | | | | signature des GSD) | | | |
| Suivi de dépenses du budget en € | 2600000 | 4100000 | 4300000 | | | | |
| | | | | 1100% comprennent la | | | |
| | | | | charge pour détaxe qui | | | |
| | | | | 97% a été | | | |
| | | | | nécessairement | | | |
| | | | | allocation à être | | | |
| | | | | intégralement | | | |
| | | | | (consommés) | | | |
| Indicateurs de Management | | | | | | | |
| Concertation avec les parties prenantes (hors comité de pilotage) | | | | | | | |
| Nombre de réunions avec les citoyens (dont utilisateurs, associations, collectivités)/an | 8 | 2 | | | | | |
| Taux de participation | 100 | 100 | | | | | |
| Insertion sociale | | | | | | | |
| Nombre d'heures réalisées/an | 914 | 0 | | | | | |
| Nombre d'ETP/an | 7 | | | | | | |
| Nombre de personnes en insertion passées en CDI | 7 | | | | | | |
| Santé/Sécurité | | | | | | | |
| Nombre d'accidents / an sur le chantier | 0 | 0 | | | | | |
| Respect des ornières liés au Chantier propre (a/n) | 00 | 00 | | | | | |
| Indicateurs de résiliants | | | | | | | |
| Atténuation acoustique (dB) | | | | | | | |
| | >30 | >30 | | | | | |
| Taux d'accessibilité PMR (en %) | | | | | | | |
| | 100 | 100 | 100 | | | | |
| Evolution de la consommation d'énergie (kwh/m²) | | | | | | | |
| | de 197,9 à 31,9 | | | | | | |
| Eau | | | | | | | |
| Récupération eau de pluie (toilette, arrosage, lavage) en m³ | 12 | 12 | 12 | | | | |
| Gain de performance et classe énergétique | | | | | | | |
| Rapport de la consommation d'énergie par rapport à la consommation avant travaux (en %) | 84 | 84 | 74,75 | | | | baïsse importante des conso mais à affiner encore par l'usage (porte de stockage SDA non chauffé restée ouverte tout l'hiver!) |
| Classement énergétique | de E à F | de E à F | de E à F | | | | |
| Qualité de l'air | | | | | | | |
| Teneur en dioxyde d'azote (µg/m³) | | | | léger dépassement du seuil | | | léger dépassement à corriger par l'usage (non utilisation des systèmes d'aspiration en place en intérieur lors du démarrage des véhicules) |
| Teneur en ozone (µg/m³) | | | | bonne | | | |
| Aérosols (µg/m³) | | | | bonne | | | |
| PM10 (µg/m³) | | | | bonne | | | |
| Teneur en COV totaux(µg/m³) | | | | bonne | | | |
| Concentration en CO2 (ppm) | | | | bonne | | | |
| Concentration en CO (ppm) | | | | bonne | | | |
| Humidité relative (%) | | | | bonne | | | |
| Température (°C) | | | | bonne | | | |
| Formaldéhyde (µg/m³) | | | | bonne | | | |
| Particules fines PM10 (µg/m³) | | | | bonne | | | |
| Particules fines PM2,5 (µg/m³) | | | | bonne | | | |

*Taux de fréquence annuel : nombre d'accidents avec arrêt de travail >1 jour, survenus au cours d'une période annuelle pour un million d'heures travaillées
 *Taux de gravité (TG) : nombre de journées indemnisées pour 1 000 heures travaillées
 *Indice de fréquence (IF) : nombre d'accidents avec arrêt pour 1 000 salariés